



ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

# РЖД. ПАРТНЕР

[WWW.RZD-PARTNER.RU](http://WWW.RZD-PARTNER.RU)

№ 11-12 (423-424) ИЮНЬ 2020

**ДА ИЛИ НЕТ.  
КАК РАЗОГРЕТЬ  
СПРОС?**





|                                            |  |
|--------------------------------------------|--|
| <b>АКЦЕНТ</b>                              |  |
| 1 МУРМАНСКИЙ МОСТ:<br>СКУПОЙ ПЛАТИТ ДВАЖДЫ |  |
| 4 <b>ПАНОРАМА</b>                          |  |
| 6 <b>ВОПРОС НОМЕРА</b>                     |  |
| 7 <b>ДОКУМЕНТЫ И КОММЕНТАРИИ</b>           |  |
| 8 <b>ТРАНСПОРТ В ЦИФРАХ</b>                |  |

|                                                    |  |
|----------------------------------------------------|--|
| <b>ТЕМА НОМЕРА</b>                                 |  |
| <b>ТРАНСПОРТНОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>                 |  |
| 10 Вагончик тронется,<br>а спрос останется?        |  |
| 12 А можно ли слезть с иглы<br>импортозависимости? |  |
| 15 Инновации вперед экономии                       |  |
| 17 Скорая лизинговая помощь                        |  |
| 20 «Уральские локомотивы»: 10 лет в пути           |  |
| 23 Везти нельзя списать                            |  |

|                                                                                 |  |
|---------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>ЭКОНОМИКА</b>                                                                |  |
| <b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ</b>                                            |  |
| 25 Стабильность в мире<br>превыше всего                                         |  |
| <b>ТАРИФЫ</b>                                                                   |  |
| 28 Новый преysкурant:<br>медлить вольше нельзя                                  |  |
| 30 Сеть прорастает тарифами<br><b>ВОСТОЧНЫЙ ПОЛИГОН</b>                         |  |
| 32 На первый-второй рассчитайсь!                                                |  |
| 34 БАМ: вперед к советскому прошлому<br><b>ДЕЛОВЫЕ ПАРТНЕРЫ</b>                 |  |
| 36 Интеллектуальные технологии –<br>основа устойчивой работы сети<br><b>ВСМ</b> |  |
| 37 ВСМ как трансфер технологий                                                  |  |
| 38 Прогресс на высоких скоростях                                                |  |

|                                                                         |  |
|-------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>ЛОГИСТИКА И ПЕРЕВОЗКИ</b>                                            |  |
| 40 <b>ГРУЗОВАЯ ПАНОРАМА</b>                                             |  |
| 41 <b>КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ</b>                                        |  |
| Маршрутные горизонты<br>между Азией и Европой<br><b>ИННОВАЦИИ</b>       |  |
| 44 Всемогушие датчики<br><b>ТАНК-КОНТЕЙНЕРЫ</b><br><b>И ФЛЕКСИТАНКИ</b> |  |
| 46 Есть что налить –<br>не грузите<br>проблемами                        |  |

|                                                                                                                 |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>КОМПАНИИ</b>                                                                                                 |  |
| <b>ОПЕРАТОР</b>                                                                                                 |  |
| 48 Рейтинг операторов<br>подвижного состава<br>INFOLINE RAIL<br>RUSSIA TOP 2019<br><b>ПОРТ</b>                  |  |
| 57 Калининградский<br>морской торговый порт:<br>через решение точечных<br>задач – к комплексной<br>модернизации |  |
| 58 Экологическая программа<br>АО «Восточный Порт»<br>обеспечивает непрерывный<br>технологический рост           |  |

|                                                                |  |
|----------------------------------------------------------------|--|
| <b>ПРОИЗВОДСТВО И УСЛУГИ</b>                                   |  |
| <b>ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ</b>                                        |  |
| 60 Неприглядный вагон<br>далеко не уедет<br><b>СТРАХОВАНИЕ</b> |  |
| 62 СТРАХУЕМ СТРАШНУЮ<br>ответственность                        |  |



## Стабильность в мире превыше всего

стр. 25

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ОСЖД  
**ТАДЕУШ ШОЗДА** РАССКАЗЫВАЕТ О РАЗВИТИИ  
ТОРГОВЫХ СВЯЗЕЙ МЕЖДУ СТРАНАМИ В УСЛОВИЯХ  
ОХВАТИВШЕЙ МНОГИЕ ГОСУДАРСТВА ЭПИДЕМИИ  
КОРОНАВИРУСА И ЕЕ ПОСЛЕДСТВИЙ.

## Сеть прорастает тарифами

стр. 30

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ОАО «РЖД» РАСПОЛАГАЕТ  
ЦЕЛЫМ РЯДОМ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ НАСТРОЙКИ  
ТАРИФОВ. НО НАСКОЛЬКО ЭФФЕКТИВНО ОНИ  
ИСПОЛЗУЮТСЯ И ПОМОГАЮТ ЛИ ПРИВЛЕЧЬ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОБЪЕМЫ ГРУЗОВ НА СЕТЬ?

## На первый-второй рассчитайсь!

стр. 32

СУЩЕСТВЕННУЮ ДОЛЮ ИНВЕСТИЦИЙ В РАМКАХ  
ВТОРОГО ЭТАПА МОДЕРНИЗАЦИИ ВОСТОЧНОГО  
ПОЛИГОНА ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ НАПРАВИТЬ  
НА ДВЖД. ОДНОВРЕМЕННО НА ДОРОГЕ  
НЕОБХОДИМО ЗАВЕРШИТЬ СТРОИТЕЛЬСТВО  
ОБЪЕКТОВ ПО ПЕРВОМУ ЭТАПУ. ВСЕМ ЛИ ПЛАНАМ  
БУДЕТ СУЖДЕНО СЫТЬСЯ?

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:** АЛИСЕЙЧИК В. И., БЕССОНОВ Г. И., ДАВЫДОВ Г. Е., ИЛАТОВСКИЙ Д. В., ЛЕВИН Б. А., МОРОЗОВ В. Н., ОЛЬХОВСКАЯ И. В., ПЕТРЕНКО В. А.,  
ПРОКОФЬЕВ В. Н., РЕЗЕР С. М., САВУШКИН Р. А., САПРОНОВ А. А., ТУГАРИНОВ С. Л.

**РЕДАКЦИЯ** ▶ +7 (812) 418-34-92

АЛЕКСАНДР РЕТУНИН ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ▶ RETUN@RZD-PARTNER.RU  
ВИКТОРИЯ ЗАЙЦЕВА ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА –  
ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР ▶ VIKA@RZD-PARTNER.RU  
ОЛЕГ ДЬЯЧЕНКО ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА – ДИРЕКТОР  
МОСКОВСКОГО ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ▶ OLEG@RZD-PARTNER.RU  
МАРИНА ЕРМОЛЕНКО ДИРЕКТОР ПО МАРКЕТИНГУ ▶ MARINA@RZD-PARTNER.RU  
МАРИЯ ПРЕОБРАЖЕНСКАЯ ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
▶ MARIA@RZD-PARTNER.RU  
КРИСТИНА АЛЕКСАНДРОВА ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР ЖУРНАЛОВ  
THE RZD-PARTNER INTERNATIONAL И THE RZD-PARTNER INTERNATIONAL CHINA,  
ВЕДУЩИЙ РЕДАКТОР ИНФОРМАГЕНТСТВА РЖД-ПАРТНЕР.РУ  
▶ KRISTINA@RZD-PARTNER.RU  
НАДЕЖДА ВТОРУШИНА РЕДАКТОР ОТДЕЛА ЛОГИСТИКИ И ПЕРЕВОЗОК  
▶ VTORUSHINA@RZD-PARTNER.RU  
АЛЕКСЕЙ ЛЕБЕДЕВ ОБОЗРЕВАТЕЛЬ ▶ LEBEDEV@RZD-PARTNER.RU  
НАТАЛЬЯ ГУСАЧЕНКО СПЕЦИАЛЬНЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ ▶  
GUSACHENKO@RZD-PARTNER.RU  
АНДРЕЙ АЛАЗАРОВ ОБОЗРЕВАТЕЛЬ ▶ LAZAREV@RZD-PARTNER.RU  
ЮЛИЯ ЧЕРНЫШЕВСКАЯ СПЕЦИАЛЬНЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ  
▶ CHERNYSHEVSKAYA@RZD-PARTNER.RU  
МАРИЯ ШЕВЧЕНКО СПЕЦИАЛЬНЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ  
▶ MSHEVCHENKO@RZD-PARTNER.RU  
НАТАЛИЯ ВОСТРУХОВА СОБСТВЕННЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ В БАЛТИИ  
▶ VOS2@APOLLO.LV  
ЛЮДМИЛА САМОЙЛОВА РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА КОРРЕКТУРЫ  
▶ SAMOILOVA@RZD-PARTNER.RU

ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ ▶ +7 (812) 418-34-90 ▶ RECLAMA@RZD-PARTNER.RU  
АНАСТАСИЯ СТОРОЖКИНА МАРКЕТОЛОГ ▶ AVS@RZD-PARTNER.RU  
НАТАЛИЯ ЗАХАРОВА ВЕДУЩИЙ МЕНЕДЖЕР ▶ NZANAR@RZD-PARTNER.RU  
ЕЛЕНА УСПЕНСКАЯ ВЕДУЩИЙ МЕНЕДЖЕР ▶ HELEN@RZD-PARTNER.RU  
ОКСАНА НАУМОВА МЕНЕДЖЕР ▶ NAUMOVA@RZD-PARTNER.RU  
ЕКАТЕРИНА РУКАВИЦЫНА ▶ МЕНЕДЖЕР ПО РАБОТЕ С КОРПОРАТИВНЫМИ  
КЛИЕНТАМИ RUKAVICINA@RZD-PARTNER.RU

**ИЗДАТЕЛЬ: ООО «РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА  
«РЖД-ПАРТНЕР»** ▶ +7 (812) 418-34-92

АЛЕКСАНДР ЖУЖУКАЛО ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
▶ ZHOZE@RZD-PARTNER.RU  
АНАТОЛИЙ КИЦУРА ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
▶ TGR@RZD-PARTNER.RU

**РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ПОДПИСКА** ▶ +7 (812) 418-34-99

▶ KASPR@RZD-PARTNER.RU  
ТАТЬЯНА ГУНЬКОВА ВЕДУЩИЙ МЕНЕДЖЕР  
▶ GUNKOVA@RZD-PARTNER.RU  
АМИТРИЙ СИНЕАЛЬНИКОВ НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА ДОСТАВКИ  
▶ DIMA@RZD-PARTNER.RU  
ЮЛИЯ ДОРОХИНА МЕНЕДЖЕР ОТДЕЛА ПОДПИСКИ  
▶ DORONINA@RZD-PARTNER.RU  
ДАВЬЯ МЕЗЕНЦЕВА МЕНЕДЖЕР ОТДЕЛА ПОДПИСКИ  
▶ MEZENCEVA@RZD-PARTNER.RU  
ИРИНА УАЛАНОВА МЕНЕДЖЕР ОТДЕЛА ПОДПИСКИ  
▶ ULANOVA@RZD-PARTNER.RU

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО ЖУРНАЛА «РЖД-ПАРТНЕР»**  
**В МОСКВЕ** ▶ +7 (495) 984-54-41 ▶ MOSCOW@RZD-PARTNER.RU  
ЕЛЕНА МАЛЬЦЕВА ВЕДУЩИЙ МЕНЕДЖЕР ОТДЕЛА PR  
И ВНЕШНИХ КОММУНИКАЦИЙ  
▶ MALCEVA@RZD-PARTNER.RU

**ТЕХНИЧЕСКАЯ СЛУЖБА** ▶ +7 (812) 418-34-93/94

АНДРЕЙ ПЕТРОВ ТЕХНИЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР  
▶ PETRO@RZD-PARTNER.RU  
ЯНА РЫБАК АРТ-ДИРЕКТОР ▶ YANGRE@RZD-PARTNER.RU  
ЕЛЕНА АДРИАНОВА, ИЛЬЯ КОЛЕСНИКОВ, ИРИНА КУЛАГИНА,  
АЛИЯ КУРАГО

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**

190031, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, НАБ. Р. ФОНТАНКИ, Д. 117  
▶ RZDPR@RZD-PARTNER.RU ▶ WWW.RZD-PARTNER.RU

**АДРЕС МОСКОВСКОГО ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА**

105066, МОСКВА, НИЖНЯЯ КРАСНОСЕЛЬСКАЯ УЛ., Д. 13, СТ. 1

**ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС В КАТАЛОГАХ  
«УРАЛ-ПРЕСС» И «РОСПЕЧАТЬ»** ▶ 29951  
**ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС В ОБЪЕДИНЕННОМ  
КАТАЛОГЕ «ПРЕССА РОССИИ»** ▶ 11812

УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ОМ-ЭКСПРЕСС».  
ИЗДАТЕЛЬ: ООО «РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА «РЖД-ПАРТНЕР».

**ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА:**

ПРЕСС-СЛУЖБА МИНИСТЕРСТВА ТРАНСПОРТА РФ,  
ПРЕСС-СЛУЖБА АССОЦИАЦИИ МОРСКИХ ТОРГОВЫХ ПОРТОВ.

ИЗДАНИЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАНО ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ  
ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ  
(РОСКОМНАДЗОР) ПИ № Фс77-63608 от 02.11.2015 г.

© ООО «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ «ОМ-ЭКСПРЕСС», 2020

ОТПЕЧАТАНО В ООО «АД-ПРИНТ». РОССИЯ, 196644,  
Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, КОЛПИНСКИЙ Р-Н, ПОС. САПЕРНЫЙ,  
ТЕРРИТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ «БАЛТИКА», Д. Б/Н, ЛИТ. Ф.

ЗАКАЗ № 20774. ТИРАЖ: 14800.  
ПОДПИСАНО В ПЕЧАТЬ 22.06.2020 г.  
В РОЗНИЦУ ЦЕНА СВОБОДНАЯ.

РЕДАКЦИЯ НЕ НЕСЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА СОДЕРЖАНИЕ  
РЕКЛАМНЫХ ОБЪЯВЛЕНИЙ. РЕКЛАМИРУЕМЫЕ ТОВАРЫ  
И УСЛУГИ ИМЕЮТ НЕОБХОДИМЫЕ СЕРТИФИКАТЫ И ЛИЦЕНЗИИ.

ПРИ ПЕРЕПЕЧАТКЕ МАТЕРИАЛОВ ССЫЛКА НА «РЖД-ПАРТНЕР»  
ОБЯЗАТЕЛЬНА. МНЕНИЕ РЕДАКЦИИ НЕ ВСЕГДА СОВПАДАЕТ  
С МНЕНИЕМ АВТОРОВ СТАТЕЙ.

# Интеллектуальные технологии – основа устойчивой работы сети



**Одним из приоритетов комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года является инновационное преобразование транспортной инфраструктуры, в том числе российских железных дорог. Цифровизация железнодорожной отрасли – один из основных инструментов достижения амбициозных целей транспортной части плана.**

Специалисты компании «Восток-М» уже более 25 лет создают и развивают интеллектуальные транспортные системы в России. Формирование ИТС началось с появления **автоматизированной системы** метеорологического контроля на автомобильных дорогах, вокруг которой

технологические процессы, а также поддерживаем применение принципа полного жизненного цикла и переносим эту практику на железную дорогу.

Благодаря развитой сети региональных представительств компания обеспечивает содержание информационных систем на всей территории России.

**Благодаря развитой сети региональных представительств компания обеспечивает содержание информационных систем на всей территории России. Оперативность реагирования на нештатные ситуации обеспечивается локализацией грамотных специалистов вблизи размещенного оборудования**

впоследствии было внедрено много передовых решений. На сегодняшний день нами реализовано более 30 проектов на федеральных автодорогах, построено и содержится более 2 тыс. объектов транспортной инфраструктуры.

«Восток-М» – уникальная для России компания полного цикла. Мы разрабатываем и оборудование, и **программное обеспечение**, при этом сами его производим, тестируем и эксплуатируем. Наша специализация – изобретение и производство датчиков, достоверно определяющих важные параметры быстро меняющейся окружающей среды. В работе в основном используется отечественное оборудование, часть которого не имеет аналогов. Это гарантирует независимость от внешних факторов и разумное ценообразование. Команда создает алгоритмы и программное обеспечение, анализирующие огромные объемы данных, чтобы представить человеку ясную картину для своевременного принятия правильных решений. Реализуем проекты с учетом конкретных требований заказчика, тщательно изучая его потребности и гибко реагируя на спрос. Сочетание этих факторов позволяет нам создавать оптимальные решения для любых задач.

В дорожной отрасли хорошо себя зарекомендовали себя так называемые контракты жизненного цикла, подразумевающие не только поставку оборудования или выполнение работ, но и последующее содержание и ремонт предмета контракта в течение срока службы. Мы помогаем участникам рынка эффективно использовать созданные системы, совершенствуя

Оперативность реагирования на нештатные ситуации обеспечивается локализацией грамотных специалистов вблизи размещенного оборудования.

Современные технологии содержания транспортной инфраструктуры требуют достоверной информации о реальной погоде и состоянии ее элементов в локальной области. Важную роль в картине состояния маршрута играет достоверность исходной информации, которую обеспечивают датчики, установленные на всем его протяжении. Эти современные приборы объединяются в автоматические метеостанции с уникальными алгоритмами обработки данных.

Три составляющие расчета **прогноза с высокой оправдываемостью** – это текущие данные с автоматических метеостанций, рассчитанный искусственным интеллектом прогноз и синхронизация с методическими материалами. Результаты обработки представляют собой надежную информацию, позволяющую принимать эффективные управленческие решения в режиме реального времени.

При этом специальный программный продукт – **цифровая платформа** – в автоматическом режиме дает рекомендации по этим решениям. Платформа собирает, фильтрует, анализирует данные, производит расчеты прогнозов параметров, принимает во внимание требования нормативов. Необходимая информация формируется на экране устройств в удобной адаптированной форме. Кроме того, предупреждения выстраиваются в виде событийной ленты и текстовых рекомендаций. Мы непрерывно развиваем платформу для улучшения коммуникации, по-

вышения безопасности, создания новых ресурсов и распространения знаний.

К сожалению, на сегодняшний день на российской сети железных дорог применяется только часть технологий, отвечающих современным требованиям. Остаются актуальными сезонные проблемы содержания инфраструктуры и вопросы использования превентивных мероприятий для снижения ущерба от природных катаклизмов. В настоящий момент мы ведем работу по адаптации цифровой платформы для обработки данных о температуре рельсов, скорости и направлении ветра, вероятности возникновения обледенения рельсов и контактного провода и др.

Цифровизация железнодорожного сектора подразумевает широкое применение информационных технологий. Внедрение передовых решений и лучших практик, доказавших свою результативность в рамках национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги», внесет значительный вклад в достижение стратегических целей модернизации и информатизации инфраструктуры российских железных дорог.

**Виктор Шалашов,**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ООО «Восток-М»,  
ЧЛЕН НАУЧНО-  
ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА  
Росавтодора

Тел.: +7 (499) 150-84-08  
E-MAIL: INFO@VST10.RU  
HTTPS://VST10.RU/

